



## สารบัญ

เรื่อง	หน้า
บทสรุปผู้บริหาร.....	1
ผลการประเมินด้านผลสัมฤทธิ์ตามพันธกิจ.....	5
ตัวชี้วัดที่ 1 ระดับความสำเร็จของการดำเนินการตามเป้าประสงค์.....	6
ผลการประเมินด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย.....	9
ตัวชี้วัดที่ 2 ระดับความสำเร็จของการตอบสนองต่อภาคการเมือง และนโยบาย.....	10
ตัวชี้วัดที่ 3 ระดับการรับรู้และการยอมรับภาพลักษณ์ สสส.....	10
ตัวชี้วัดที่ 4 ระดับความสำเร็จในการพัฒนาศักยภาพของภาคี.....	10
ผลการประเมินด้านการเงิน.....	11
ตัวชี้วัดที่ 5 ร้อยละของการอนุมัติงบประมาณ.....	12
ตัวชี้วัดที่ 6 ร้อยละในการเบิกจ่ายงบประมาณ.....	13
ตัวชี้วัดที่ 7 การบริหารจัดการเงินทูลที่ยังไม่ถึงกำหนดเบิกจ่าย.....	14
ตัวชี้วัดที่ 8 การจัดส่งรายงานการรับและการใช้จ่ายเงินให้กรมบัญชีกลาง.....	15
ผลการประเมินด้านปฏิบัติการ.....	16
ตัวชี้วัดที่ 9 ร้อยละของการปิดโครงการล่าช้า.....	17
ตัวชี้วัดที่ 10 ระดับความสำเร็จด้านการจัดการความรู้ภายในองค์กร.....	20
ตัวชี้วัดที่ 11 ความก้าวหน้าการดำเนินงานไปสู่องค์กรแบบดิจิทัล.....	21
ผลการประเมินด้านพัฒนาทุนหมุนเวียน.....	22
ตัวชี้วัดที่ 12 บทบาทคณะกรรมการกองทุน.....	23
ตัวชี้วัดที่ 13 การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน.....	23
ตัวชี้วัดที่ 14 การตรวจสอบภายใน.....	23
ตัวชี้วัดที่ 15 การบริหารจัดการสารสนเทศ.....	25
ตัวชี้วัดที่ 16 การบริหารทรัพยากรบุคคล.....	25

## สารบัญตาราง

	หน้า
ตารางที่ 1: แสดงคะแนนผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดองค์การ ณ ไตรมาสที่ 2 ประจำปีงบประมาณ 2562.....	3
ตารางที่ 2: คะแนนเฉลี่ยผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดองค์การ จำนวนตัวชี้วัด ค่าน้ำหนัก จำแนกตามด้าน ณ ไตรมาสที่ 2 ประจำปีงบประมาณ 2562 .....	4
ตารางที่ 3: คะแนนตามเกณฑ์ประเมินความสำเร็จของแผนหลัก 15 แผน ณ ไตรมาสที่ 2 ประจำปีงบประมาณ 2562 .....	7
ตารางที่ 4: จำนวนและร้อยละของตัวชี้วัดตามเกณฑ์คะแนนระดับต่างๆ ณ ไตรมาสที่ 2 ประจำปีงบประมาณ 2562 .....	8
ตารางที่ 5: แสดงจำนวนและร้อยละของงบประมาณที่อนุมัติจริงเปรียบเทียบกับเป้าหมาย จำแนกรายแผน ประจำปีงบประมาณ 2562 .....	12
ตารางที่ 6: ร้อยละในการเบิกจ่ายงบประมาณของโครงการต่อเรื่องที่อนุมัติจริงเปรียบเทียบกับเป้าหมายจำแนกรายแผน ประจำปีงบประมาณ 2562 .....	13
ตารางที่ 7: ร้อยละในการเบิกจ่ายงบประมาณของโครงการใหม่ที่อนุมัติจริงเปรียบเทียบกับเป้าหมายจำแนกรายแผน ประจำปีงบประมาณ 2562 .....	14
ตารางที่ 8: โครงการปิดล่าช้าตามจำนวนโครงการ จำแนกตามแผน ณ สิ้นไตรมาส 2 ปีงบประมาณ 2562.....	18
ตารางที่ 9: โครงการปิดล่าช้าตามงบประมาณ จำแนกตามแผน ณ สิ้นไตรมาส 2 ปีงบประมาณ 2562.....	19
ตารางที่ 10: แสดงผลการดำเนินงานและคะแนนการจัดการความรู้ภายในองค์การ ณ สิ้นไตรมาส 2 ปีงบประมาณ 2562.....	20
ตารางที่ 11: แสดงผลการดำเนินงานและคะแนนด้านความก้าวหน้าการดำเนินงาน ไปสู่องค์กรแบบดิจิทัล .....	21
ตารางที่ 12: แสดงผลการดำเนินงานและคะแนนด้านการตรวจสอบภายใน ในแต่ละประเด็นประเมิน .....	23
ตารางที่ 13: แสดงผลการดำเนินงานและคะแนนด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล ในแต่ละประเด็นประเมิน .....	25

## สารบัญแผนภาพ

---

	หน้า
แผนภาพที่ 1: แสดงตัวชี้วัดองค์การประจำปีงบประมาณ 2562.....	1
แผนภาพที่ 2: คะแนนเฉลี่ยผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดองค์การ จำแนกตามด้าน ณ สิ้นไตรมาส 2 ปีงบประมาณ 2562.....	4
แผนภาพที่ 3: คะแนนเฉลี่ยผลการดำเนินงานของแผนหลัก 15 แผน ณ สิ้นไตรมาส 2 ปีงบประมาณ 2562 .....	8

# บทสรุปผู้บริหาร

รายงานการประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัด

สำนักงานกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ (สสส.)

ณ สิ้นไตรมาสที่ 2 (1 ตุลาคม 2561 – 31 มีนาคม 2562) ประจำปีงบประมาณ 2562

สำนักงานกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ (สสส.) ได้นำหลักการ Balanced Scorecard ซึ่งเป็นแนวทางของการประเมินผลการปฏิบัติราชการตามคำรับรองการปฏิบัติราชการของส่วนราชการที่อยู่ในขอบเขตการดูแลของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (กพร.) มาประยุกต์ใช้ในการประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรตั้งแต่ปีงบประมาณ 2553 และใช้ต่อเนื่องมา โดยตลอด และในปีงบประมาณ 2556 ได้มีการนำกรอบหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน มาประยุกต์ใช้เพิ่มเติม โดยได้มีการปรับรูปแบบตัวชี้วัดให้สอดคล้องกับการประเมินผลในบริบทและข้อเท็จจริงของการดำเนินงานสร้างเสริมสุขภาพของ สสส.

ในปีงบประมาณ 2562 นี้ ทางสำนักงานยังคงกำหนดตัวชี้วัด ในการประเมินผลการดำเนินงานของ สสส. รวม 16 ตัวชี้วัดหลัก โดยแบ่งตัวชี้วัดออกเป็น 5 ด้าน ได้แก่ 1) ด้านผลสัมฤทธิ์ตามพันธกิจ 2) ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย 3) ด้านการเงิน 4) ด้านการปฏิบัติการ และ 5) ด้านการบริหารพัฒนาทุนหมุนเวียน โดยองค์ประกอบของแต่ละด้านแสดงในแผนภาพต่อไปนี้

แผนภาพที่ 1 แสดงตัวชี้วัดองค์การประจำปีงบประมาณ 2562



ในปีงบประมาณ 2562 สำนักงานได้ให้ความสำคัญในด้านผลสัมฤทธิ์ตามพันธกิจ ตัวชี้วัดบูรณาการ จึงได้มีการปรับค่าน้ำหนักคะแนนในส่วนนี้เพิ่มขึ้นอีกร้อยละ 10 (จากเดิมด้านผลสัมฤทธิ์ตามพันธกิจ กำหนดค่าน้ำหนักคะแนนไว้ที่ร้อยละ 25) ดังนั้นในปีงบประมาณ 2562 ค่าน้ำหนักคะแนนจะเท่ากับร้อยละ 35) และได้มีการปรับค่าน้ำหนักคะแนนด้านพัฒนาทุนมนุษย์ เป็นร้อยละ 20 (จากเดิมกำหนดไว้ที่ร้อยละ 25)

นอกจากนั้นในปีงบประมาณ 2562 ได้ปรับลดตัวชี้วัด 2 ตัวชี้วัด ได้แก่ ภาควิชาผู้รับทุนรายใหม่และร้อยละของข้อเสนอโครงการที่มีคุณภาพ และได้ปรับตัวชี้วัด 1 ตัวชี้วัด ความก้าวหน้าการดำเนินงานไปสู่องค์การแบบดิจิทัล โดยนำมาแทนตัวชี้วัดระบบติดตามความก้าวหน้าโครงการออนไลน์ เพื่อใช้ในการประเมินระบบติดตามความก้าวหน้าโครงการออนไลน์ได้อย่างชัดเจนและสามารถพัฒนาระบบให้สอดคล้องต่อการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

กรอบนโยบายและแนวทางในการดำเนินงานตามแผนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ประกอบด้วยแนวนโยบายและจุดเน้นสำหรับการดำเนินงานไว้ทั้งหมด 5 ข้อได้แก่

1. ใช้ทิศทาง เป้าหมาย และยุทธศาสตร์ 10 ปี เพื่อการบูรณาการการทำงาน และมุ่งเน้นความเป็นธรรมทางสุขภาพ
2. ตอบสนองแนวนโยบายการปฏิรูปสังคมและเศรษฐกิจ ตามทิศทางของยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ
3. สนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง และเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน (SDGs)
4. เน้นความสำคัญของการสร้างเสริมสุขภาพที่เหมาะสมกับพลวัตเชิงพื้นที่ และกลุ่มประชากร
5. พัฒนานวัตกรรม และใช้เทคโนโลยียุคดิจิทัลเพื่อการสร้างเสริมสุขภาพ

ทั้งนี้ สสส. ยังคงใช้แผนหลักทั้งหมด 15 แผนในการขับเคลื่อนการสร้างเสริมสุขภาพตามกรอบวัตถุประสงค์ตามพระราชบัญญัติกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ พ.ศ. 2544 แผนหลักจำนวน 15 แผน ได้แก่ แผนควบคุมยาสูบ แผนควบคุมเครื่องดื่มแอลกอฮอล์และสิ่งเสพติด แผนจัดการความปลอดภัยทางถนนและภัยพิบัติ แผนควบคุมปัจจัยเสี่ยงทางสุขภาพ แผนสุขภาพะประชากรกลุ่มเฉพาะ แผนสุขภาพะชุมชน แผนสุขภาพะเด็ก เยาวชนและครอบครัว แผนสร้างเสริมสุขภาพะในองค์กร แผนส่งเสริมกิจกรรมทางกาย แผนระบบสื่อและวิถีสุขภาพะทางปัญญา แผนสร้างสรรค้โอกาสและนวัตกรรมสุขภาพะ แผนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพะผ่านระบบบริการสุขภาพ แผนพัฒนาระบบและกลไกสนับสนุนเพื่อการสร้างเสริมสุขภาพ แผนอาหารเพื่อสุขภาพะ และแผนสร้างเสริมความเข้าใจสุขภาพะ

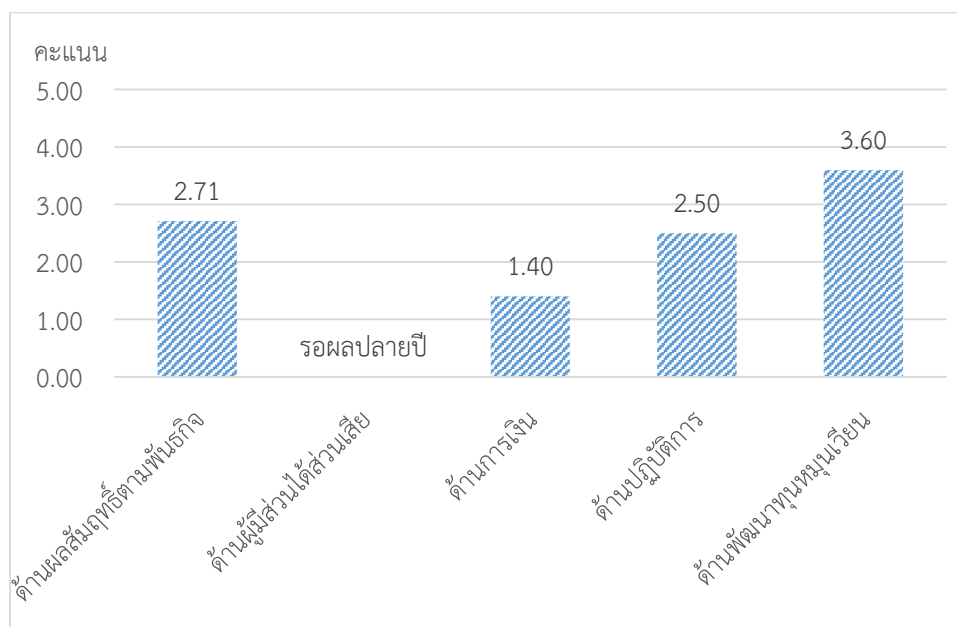
ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดองค์การ ณ สิ้นไตรมาส 2 ปี 2562 ได้คะแนนรวมเฉลี่ย 2.50 คะแนน จากคะแนนเต็ม 5.00 คะแนน (ตารางที่ 1)

ตารางที่ 1: แสดงคะแนนผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดองค์กร ณ ไตรมาสที่ 2 ประจำปีงบประมาณ 2562

ตัวชี้วัด		น้ำหนัก	คะแนน
ด้านผลสัมฤทธิ์ตามพันธกิจ	1. ระดับความสำเร็จของการดำเนินการตามเป้าประสงค์	35%	
	- ตัวชี้วัดหลัก	25%	2.93
	- ตัวชี้วัดบูรณาการ	10%	2.17
ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	2. ระดับความสำเร็จของการตอบสนองต่อภาคการเมืองและนโยบาย	4%	รอผลปลายปี
	3. ระดับการรับรู้และการยอมรับภาพลักษณ์ สสส.	4%	รอผลปลายปี
	4. ระดับความสำเร็จในการพัฒนาศักยภาพของภาคี	4%	รอผลปลายปี
ด้านการเงิน	5. ร้อยละของการอนุมัติงบประมาณ	6%	0.33
	6. ร้อยละในการเบิกจ่ายงบประมาณ	6%	
	6.1 ร้อยละในการเบิกจ่ายงบประมาณของโครงการต่อเนื่อง	4%	0.89
	6.2 ร้อยละในการเบิกจ่ายงบประมาณของโครงการใหม่	2%	0.26
	7. การบริหารจัดการเงินทุนที่ยังไม่ถึงกำหนดเบิกจ่าย	3%	รอผลปลายปี
ด้านปฏิบัติการ	8. การจัดส่งรายงานการรับและการใช้จ่ายเงินให้กรมบัญชีกลาง	3%	5.00
	9. ร้อยละของการปิดโครงการล่าช้า	4%	3.12
	10. ระดับความสำเร็จด้านการจัดการความรู้ภายในองค์กร	5%	1.00
	11. ความก้าวหน้าการดำเนินงานไปสู่องค์กรแบบดิจิทัล	6%	
	11.1 ร้อยละของโครงการที่ใช้งานระบบออนไลน์สำหรับงานบริหารโครงการของภาคี	4%	5.00
11.2 ระดับความสำเร็จในการจัดทำสถาปัตยกรรมองค์กรและแผนปฏิบัติการดิจิทัลระยะยาว	2%	0.00	
ด้านพัฒนาทุนหมุนเวียน	12. บทบาทคณะกรรมการกองทุน	4%	รอผลปลายปี
	13. การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน	4%	รอผลปลายปี
	14. การตรวจสอบภายใน	4%	5.00
	15. การบริหารจัดการสารสนเทศ	4%	รอผลปลายปี
	16. การบริหารทรัพยากรบุคคล	4%	2.2
	<b>รวม</b>	<b>100%</b>	
	<b>ค่าคะแนนรวมเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก</b>	<b>73%</b>	<b>2.50</b>

หมายเหตุ 1. คำนวณจากตัวชี้วัดองค์กร 9 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 56.25 ของตัวชี้วัดทั้งหมด (16 ตัวชี้วัด) ส่วนตัวชี้วัดที่เหลือ จำนวน 7 ตัวชี้วัด ต้องรอผลการดำเนินงาน ณ สิ้นปีงบประมาณ  
2. ตัวชี้วัดองค์กร 9 ตัวชี้วัด คิดเป็นน้ำหนักร้อยละ 73

**แผนภาพที่ 2** คะแนนเฉลี่ยผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดองค์กร จำแนกตามด้าน ณ สิ้นไตรมาส 2  
ปีงบประมาณ 2562



**ตารางที่ 2 :** คะแนนเฉลี่ยผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดองค์กร จำนวนตัวชี้วัด ค่าน้ำหนัก จำแนกตามด้าน  
ณ สิ้นไตรมาส 2 ปีงบประมาณ 2562

ด้าน	จำนวนตัวชี้วัด	น้ำหนัก (%)	คะแนนเฉลี่ย
ด้านผลสัมฤทธิ์ตามพันธกิจ	1	35	2.71
ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	0	0	รอผลปลายปี
ด้านการเงิน	3	15	1.40
ด้านปฏิบัติการ	3	15	2.50
ด้านพัฒนาทุนมนุษย์	2	8	3.60
<b>รวม</b>	<b>9</b>	<b>73</b>	<b>2.50</b>



ผลการดำเนินงาน:  
ด้านผลสัมฤทธิ์

## ด้านผลสัมฤทธิ์

### ตัวชี้วัดที่ 1 ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานตามเป้าประสงค์

ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัด 15 แผน ได้คะแนนเฉลี่ย 2.61 คะแนน จากคะแนนเต็ม 5.00 คะแนน

ผลสัมฤทธิ์การดำเนินงานตามพันธกิจของ สสส. จะถูกวัดโดยตัวชี้วัดระดับความสำเร็จของการดำเนินงานตามเป้าประสงค์ 6 เป้าประสงค์ ซึ่งมีค่าน้ำหนักของตัวชี้วัดหลักเท่ากับร้อยละ 25 และ ค่าน้ำหนักของตัวชี้วัดร่วมเท่ากับร้อยละ 10 โดยเป็นการวัดผลการดำเนินงานเป็นรายแผนตามแผนหลักทั้ง 15 แผน ซึ่งแต่ละแผนจะมีการกำหนดแผนการดำเนินงานและตัวชี้วัดระดับแผน

ในปี 2562 มีการกำหนดตัวชี้วัดระดับแผนทั้ง 15 แผน รวมทั้งหมด 162 ตัวชี้วัด ประกอบด้วย ตัวชี้วัดหลักจำนวน 129 ตัวชี้วัด และตัวชี้วัดร่วมจำนวน 33 ตัวชี้วัด แต่ละตัวชี้วัดจะกำหนดค่าคะแนนความสำเร็จไว้ 6 ระดับได้แก่ 0 คะแนน (หมายถึง อยู่ในระหว่างดำเนินการที่ผลงานยังไม่ถึงเกณฑ์คะแนนที่ 1) และมีคะแนนสูงสุดคือ 5 คะแนน (หมายถึงมีผลการดำเนินงานที่บรรลุเป้าหมายและให้ผลในระดับผลลัพธ์หรือผลกระทบ) การประเมินผลคะแนนในแต่ละแผนจะเป็นการประเมินตนเองของแต่ละแผนตามเกณฑ์ค่าคะแนนที่ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารแผนในช่วงต้นปีงบประมาณ จากนั้นจึงนำเข้าสู่กระบวนการพิจารณาตัดสินผลคะแนนขั้นสุดท้ายโดยคณะผู้ทรงคุณวุฒิที่มีตัวแทนคณะกรรมการประเมินผลฯ และตัวแทนคณะกรรมการบริหารแผนทั้ง 8 คณะ

คณะผู้ทรงคุณวุฒิในการประเมินผลสัมฤทธิ์การดำเนินงานรายแผนประจำปีงบประมาณ 2562 ประกอบด้วย

1. ศ.ดร.ศิริชัย กาญจนวาสี	ที่ปรึกษา	
2. รศ.ดร.ประสิทธิ์ ลีระพันธ์	ที่ปรึกษา	
3. พญ.เพชรศรี ศิรินิรันดร์	ประธานกรรมการ	(ผู้แทนคณะกรรมการประเมินผล)
4. ศ.ดร.ทิพวรรณ หล่อสุวรรณรัตน์	กรรมการ	(ผู้แทนคณะกรรมการประเมินผล)
5. รศ.ดร.ชโยดม สรรพศรี	กรรมการ	(ผู้แทนคณะกรรมการประเมินผล)
6. นพ.วิวัฒน์ โรจนพิทยากร	กรรมการ	(ผู้แทนคณะกรรมการบริหารแผนคณะ 1)
7. ผศ.ดร.พิมพ์า ขจรธรรม	กรรมการ	(ผู้แทนคณะกรรมการบริหารแผนคณะ 2)
8. นายฤกษ์ ยิบมันตะศิริ	กรรมการ	(ผู้แทนคณะกรรมการบริหารแผนคณะ 3)
9. นายสุจิตต์ ไตรพิทักษ์	กรรมการ	(ผู้แทนคณะกรรมการบริหารแผนคณะ 4)
10. รศ.นพ.ปัญญา ไข่มุก	กรรมการ	(ผู้แทนคณะกรรมการบริหารแผนคณะ 5)
11. นางศรีศักดิ์ ไทยอารี	กรรมการ	(ผู้แทนคณะกรรมการบริหารแผนคณะ 6)
12. นพ.ศิริวัฒน์ ทิพย์ธราดล	กรรมการ	(ผู้แทนคณะกรรมการบริหารแผนคณะ 7)
13. นพ.ประเวช ตันติพิวัฒนสกุล	กรรมการ	(ผู้แทนคณะกรรมการบริหารแผนคณะ 8)

การดำเนินงาน ณ สิ้นไตรมาส 2 ของปีงบประมาณ 2562 นี้ ในภาพรวมของทั้ง 15 แผนได้คะแนนอยู่ที่ระดับ 2.71 (คำนวณถ่วงน้ำหนักตามสัดส่วนงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ)

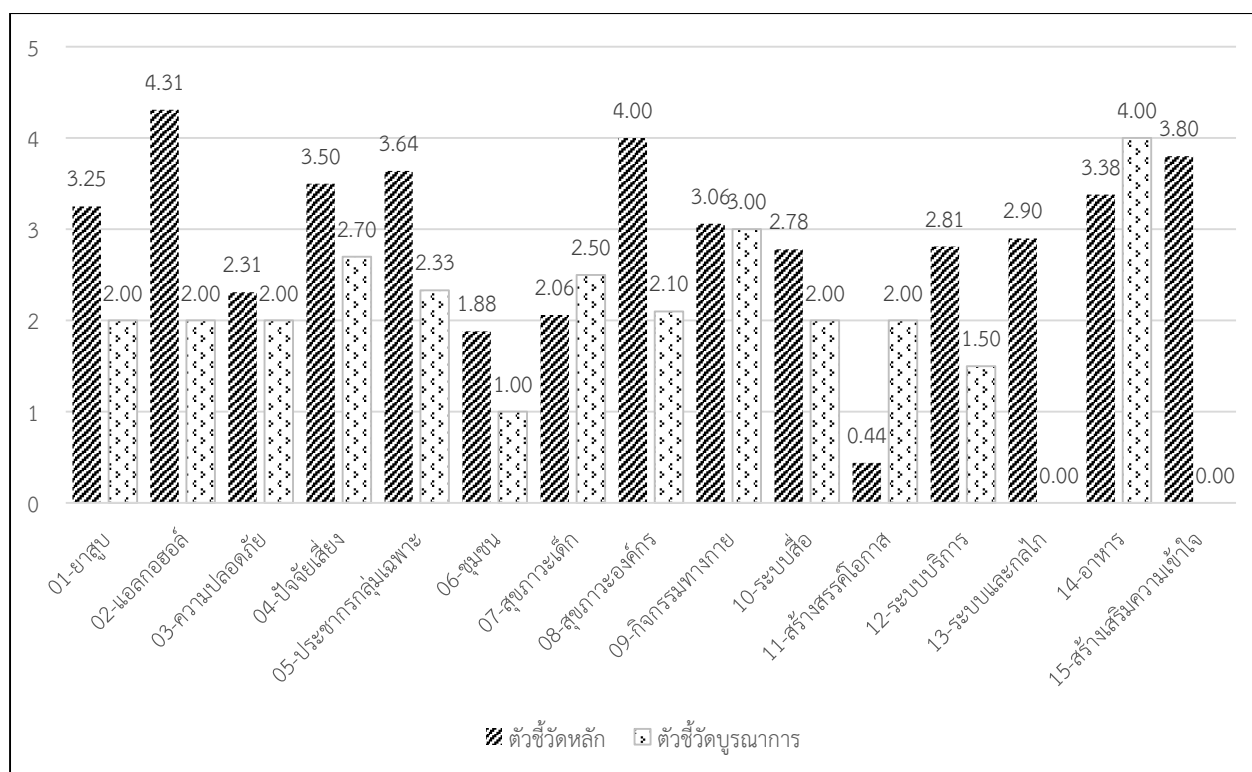
เมื่อมีการพิจารณาคะแนนแยกตามรายแผน จะพบว่าผลการดำเนินงาน ณ สิ้นไตรมาส 2 ปีงบประมาณ 2562 แผนที่มีผลการดำเนินงานโดยรวมสูงสุด 3 อันดับแรก จำแนกตาม ตัวชี้วัดหลัก ได้แก่ แผนควบคุมเครื่องดื่ม

แอลกอฮอล์และสิ่งเสพติด คะแนน 4.31 แผนสร้างเสริมสุขภาพในองค์กร คะแนน 4.00 และศูนย์เรียนรู้สุขภาพ คะแนน 3.80 และตัวชี้วัดบูรณาการ ได้แก่ แผนอาหารเพื่อสุขภาพ คะแนน 4.00 แผนส่งเสริมกิจกรรมทางกาย คะแนน 3.00 และแผนควบคุมปัจจัยเสี่ยงทางสุขภาพ คะแนน 2.70

**ตารางที่ 3:** คะแนนตามเกณฑ์ประเมินความสำเร็จของแผนหลัก 15 แผน ณ สิ้นไตรมาส 2 ปีงบประมาณ 2562

แผน	ตัวชี้วัดหลัก	ตัวชี้วัดบูรณาการ
แผน 1 แผนควบคุมยาสูบ	3.25	2.00
แผน 2 แผนควบคุมเครื่องดื่มแอลกอฮอล์และสิ่งเสพติด	4.31	2.00
แผน 3 แผนจัดการความปลอดภัยทางถนนและปัจจัยเสี่ยงทางสังคม	2.31	2.00
แผน 4 แผนควบคุมปัจจัยเสี่ยงทางสุขภาพ	3.50	2.70
แผน 5 แผนสุขภาพประชากรกลุ่มเฉพาะ	3.64	2.33
แผน 6 แผนสุขภาพชุมชน	1.88	1.00
แผน 7 แผนสุขภาพเด็ก เยาวชน และครอบครัว	2.06	2.50
แผน 8 แผนสร้างเสริมสุขภาพในองค์กร	4.00	2.10
แผน 9 แผนส่งเสริมกิจกรรมทางกาย	3.06	3.00
แผน 10 แผนระบบสื่อและวิถีสุขภาพทางปัญญา	2.78	2.00
แผน 11 แผนสร้างสรรคโอกาสและนวัตกรรมสุขภาพ	0.44	2.00
แผน 12 แผนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพผ่านระบบบริการสุขภาพ	2.81	1.50
แผน 13 แผนพัฒนาระบบและกลไกสนับสนุนเพื่อการสร้างเสริมสุขภาพ	2.90	0.00
แผน 14 แผนอาหารเพื่อสุขภาพ	3.38	4.00
แผน 15 ศูนย์เรียนรู้สุขภาพ	3.80	0.00
คะแนนรวมเฉลี่ย	2.94	2.24
คะแนนรวมเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักด้วยงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ (รายแผน)	2.93	2.17

แผนภาพที่ 3 คะแนนเฉลี่ยผลการดำเนินงานของแผนหลัก 15 แผน ณ สิ้นไตรมาสที่ 2 ประจำปีงบประมาณ 2562



โดยจำนวนตัวชี้วัดส่วนใหญ่ ร้อยละ 71.8 (จำนวน 117 ตัวชี้วัด) มีระดับคะแนนไม่เกิน 3.00 คะแนน เนื่องจากเกณฑ์ค่าคะแนนที่ได้กำหนดไว้ เป็นการวัดผลตอนสิ้นปีงบประมาณ ดังนั้นตัวชี้วัดส่วนใหญ่ผลการดำเนินการยังไม่ได้ตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ จึงทำให้ได้คะแนนน้อยหรือยังไม่มีคะแนน แต่อย่างไรก็ตามมีตัวชี้วัดจำนวน 25 ตัวชี้วัด (คิดเป็นร้อยละ 15.3) ที่มีผลการดำเนินงานดีมาถึงระดับเกณฑ์ค่าคะแนนที่ 5

ตารางที่ 4: จำนวนและร้อยละของตัวชี้วัดตามเกณฑ์คะแนนระดับต่างๆ ณ สิ้นไตรมาส 2 ปีงบประมาณ 2562

คะแนน	จำนวนตัวชี้วัด	ร้อยละ
0	12	7.4
1	17	10.4
2	50	30.7
3	38	23.3
4	21	12.9
5	25	15.3
<b>รวม</b>	<b>163</b>	<b>100.0</b>

ผลการดำเนินงาน:  
ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

## ตัวชี้วัดที่ 2 ระดับความสำเร็จของการตอบสนองต่อภาคการเมืองและนโยบาย

รายงานผล ณ สิ้นปีงบประมาณ 2562

ตัวชี้วัดนี้เป็นการนำเสนอผลการดำเนินงานของ สสส. ที่สามารถตอบสนองต่อนโยบาย/มติ/ข้อแนะนำ/ข้อสั่งเกตจากผู้มีอำนาจที่เกี่ยวข้องได้แก่ คณะรัฐมนตรี สมาชิกสภาผู้แทนราษฎร วุฒิสภา สภานิติบัญญัติแห่งชาติ และคณะกรรมการประเมินผล

## ตัวชี้วัดที่ 3 ระดับการรับรู้และการยอมรับในภาพลักษณ์ของ สสส.

รายงานผล ณ สิ้นปีงบประมาณ 2562

ตัวชี้วัดนี้เป็นการดำเนินเพื่อรับทราบความคิดเห็น หรือทัศนคติของกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ที่มีต่อภาพลักษณ์ของ สสส. รวมถึงข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงการทำงานให้มีประสิทธิภาพ

## ตัวชี้วัดที่ 4 ระดับความสำเร็จในการพัฒนาศักยภาพของภาคี

รายงานผล ณ สิ้นปีงบประมาณ 2562

ตัวชี้วัดนี้เป็นการรับทราบความคิดเห็น หรือทัศนคติของภาคี ในการนำความรู้ที่ได้รับการพัฒนาศักยภาพจาก สสส. ไปใช้ในการขับเคลื่อนการดำเนินงานสร้างเสริมสุขภาพ รวมถึงข้อคิดเห็นในการปรับปรุงกลไกการพัฒนาศักยภาพภาคีให้ตอบสนองต่อการทำงานของ สสส. อย่างตรงเป้าประสงค์

ผลการดำเนินงาน:  
ด้านการเงิน

## ด้านการเงิน

### ตัวชี้วัดที่ 5 ร้อยละของการอนุมัติงบประมาณ

อนุมัติงบประมาณได้ร้อยละ 30.3 คิดเป็นคะแนนได้ 0.33 คะแนน จากคะแนนเต็ม 5.00 คะแนน

ผลการดำเนินงาน ณ สิ้นไตรมาส 2 ประจำปีงบประมาณ 2562 สสส. ได้อนุมัติงบประมาณสนับสนุนทุนแผนงาน/โครงการ/กิจกรรมใหม่ ทั้งสิ้น 1,268.1 ล้านบาท จากเป้าหมายการอนุมัติที่ 4,181.0 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 30.3

ตารางที่ 5 : แสดงจำนวนและร้อยละของงบประมาณที่อนุมัติจริงเปรียบเทียบกับเป้าหมาย จำแนกรายแผน ณ สิ้นไตรมาส 2 ประจำปีงบประมาณ 2562

แผน	ผลการอนุมัติงบประมาณ (ล้านบาท)		
	เป้าทั้งปี 2562	อนุมัติจริง	ร้อยละ
01-ยาสูบ	360.0	125.9	35.0
02-แอลกอฮอล์	360.0	118.1	32.8
03-ความปลอดภัย	262.0	67.2	25.6
04-ปัจจัยเสี่ยง	180.0	42.4	23.6
05-ประชากรกลุ่มเฉพาะ	240.0	50.2	20.9
06-ชุมชน	430.0	59.0	13.7
07-สุขภาวะเด็ก	255.0	137.8	54.1
08-สุขภาวะองค์กร	160.0	32.1	20.1
09-กิจกรรมทางกาย	220.0	50.6	23.0
10-ระบบสื่อ	240.0	141.1	58.8
11-สร้างสรรค์โอกาส	320.0	146.0	45.6
12-ระบบบริการ	120.0	49.1	40.9
13-ระบบและกลไกสนับสนุน	180.0	41.3	22.9
14-อาหาร	200.0	115.6	57.8
15-สร้างเสริมความเข้าใจ	494.0	88.8	18.0
17-กลุ่มงานกลาง	160.0	2.9	1.8
<b>รวม</b>	<b>4,181.0</b>	<b>1,268.1</b>	<b>30.3</b>

ที่มา : ระบบบริหารโครงการของ สสส. (PM01) รายงานอนุมัติตามแผน ประจำปีงบประมาณ 2562 ข้อมูล ณ วันที่ 17 เมษายน 2562



## ตัวชี้วัดที่ 6 ร้อยละในการเบิกจ่ายงบประมาณ

ร้อยละในการเบิกจ่ายงบประมาณของโครงการต่อเนื่องได้ร้อยละ 68.8 คิดเป็นคะแนนได้ 0.89 คะแนน จากคะแนนเต็ม 5.00 คะแนน และร้อยละในการเบิกจ่ายงบประมาณของโครงการใหม่ได้ร้อยละ 21.5 คิดเป็นคะแนนได้ 0.26 คะแนน จากคะแนนเต็ม 5.00 คะแนน

### ตัวชี้วัดย่อยที่ 6.1 ร้อยละในการเบิกจ่ายงบประมาณของโครงการต่อเนื่อง

การเบิกจ่ายงบประมาณ ณ สิ้นไตรมาส 2 ของปีงบประมาณ 2562 พบว่า มีการเบิกจ่ายงบประมาณของโครงการต่อเนื่อง จำนวน 1,369.0 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 68.8 ของเป้าเบิกจ่ายทั้งปี (1,988.4 ล้านบาท) ดังแสดงในตารางด้านล่าง

**ตารางที่ 6 :** ร้อยละในการเบิกจ่ายงบประมาณของโครงการต่อเนื่องที่อนุมัติจริงเปรียบเทียบเป้าหมาย  
จำแนกรายแผน ณ สิ้นไตรมาส 2 ประจำปีงบประมาณ 2562

แผน	เป้าเบิกจ่ายทั้งปี 2562 (ล้านบาท)	เบิกจ่าย (ล้านบาท)	ร้อยละ
01-ยาสูบ	166.2	120.4	72.4
02-แอลกอฮอล์	162.4	115.0	70.9
03-ความปลอดภัย	186.2	154.5	83.0
04-ปัจจัยเสี่ยง	135.6	109.4	80.7
05-ประชากรกลุ่มเฉพาะ	158.6	86.8	54.8
06-ชุมชน	282.5	173.9	61.6
07-สุขภาพเด็ก	133.8	104.9	78.4
08-สุขภาพองค์กร	133.3	89.2	66.9
09-กิจกรรมทางกาย	107.9	57.3	53.1
10-ระบบสื่อ	70.2	77.1	109.8
11-สร้างสรรค์โอกาส	158.2	108.7	68.7
12-ระบบบริการ	108.6	46.0	42.4
13-ระบบและกลไกสนับสนุน	85.1	65.1	76.5
14-อาหาร	81.2	44.6	55.0
15-สร้างเสริมความเข้าใจ	18.7	16.2	86.4
<b>รวม</b>	<b>1,988.4</b>	<b>1,369.0</b>	<b>68.8</b>

ที่มา : ระบบบริหารโครงการของ สสส. (PM05) รายงานอนุมัติตามแผน ประจำปีงบประมาณ 2562 ข้อมูล ณ วันที่ 17 เมษายน 2562

## ตัวชี้วัดย่อยที่ 6.2 ร้อยละในการเบิกจ่ายงบประมาณของโครงการใหม่

การเบิกจ่ายงบประมาณ ณ สิ้นไตรมาส 2 ของปีงบประมาณ 2562 พบว่า การเบิกจ่ายงบประมาณของโครงการใหม่ จำนวน 314 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 21.5 ของเป้าเบิกจ่ายทั้งปี (1,459.9 ล้านบาท) ดังแสดงในตารางด้านล่าง

ตารางที่ 7: ร้อยละในการเบิกจ่ายงบประมาณของโครงการใหม่ที่อนุมัติจริงเปรียบเทียบกับเป้าหมาย จำแนกรายแผน ณ สิ้นไตรมาส 2 ประจำปีงบประมาณ 2562

แผน	เป้าเบิกจ่ายทั้งปี 2562 (ล้านบาท)	เบิกจ่าย (ล้านบาท)	ร้อยละ
01-ยาสูบ	70.1	42.6	60.8
02-แอลกอฮอล์	72.5	19.6	27.0
03-ความปลอดภัย	52.9	20.9	39.5
04-ปัจจัยเสี่ยง	61.5	8.3	13.6
05-ประชากรกลุ่มเฉพาะ	123.4	9.9	8.0
06-ชุมชน	113.4	3.3	2.9
07-สุขภาพวัยเด็ก	61.0	29.6	48.6
08-สุขภาพองค์กร	36.6	4.2	11.4
09-กิจกรรมทางกาย	150.5	14.6	9.7
10-ระบบสื่อ	193.6	66.0	34.1
11-สร้างสรรค์โอกาส	174.0	43.4	25.0
12-ระบบบริการ	14.9	5.8	38.8
13-ระบบและกลไกสนับสนุน	69.0	6.3	9.1
14-อาหาร	117.4	39.4	33.6
15-สร้างเสริมความเข้าใจ	149.3	0.5	0.3
<b>รวม</b>	<b>1,459.9</b>	<b>314.5</b>	<b>21.5</b>

ที่มา : ระบบบริหารโครงการของ สสส. (PM05) รายงานอนุมัติตามแผน ประจำปีงบประมาณ 2562 ข้อมูล ณ วันที่ 17 เมษายน 2562

## ตัวชี้วัดที่ 7 การบริหารจัดการเงินทอนที่ยังไม่ถึงกำหนดเบิกจ่าย

รายงานผล ณ สิ้นปีงบประมาณ 2562

ตัวชี้วัดนี้เป็นการวัดความสามารถในการบริหารจัดการเงินขององค์กร แม้ว่า สสส. มิได้มุ่งหวังผลตอบแทนจากนำเงินส่วนที่รอการจ่ายไปลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทต่างๆ เป็นแต่เพียงการบริหารการเสียโอกาส (Opportunity Loss)

## ตัวชี้วัดที่ 8 การจัดส่งรายงานการรับและการใช้จ่ายเงินให้กรมบัญชีกลาง

สสส. ส่งรายงานการรับและการใช้จ่ายเงินให้กรมบัญชีกลางภายใน 60 วัน นับถัดจากวันสิ้นปีงบประมาณ คิดเป็นคะแนนได้ 5.00 คะแนน จากคะแนนเต็ม 5.00 คะแนน

ตัวชี้วัดนี้จะเกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานตามแนวทางกลางของการเป็นหน่วยงานรัฐ ที่กำหนดให้การจัดส่งรายงานการรายงานการรับจ่าย และการใช้จ่ายเงินรายได้ที่ไม่ต้องนำส่งเป็นรายได้แผ่นดินให้กรมบัญชีกลางภายใน 60 วัน ตามบทบัญญัติในมาตรา 170 ของรัฐธรรมนูญ นับถัดจากวันสิ้นปีงบประมาณ (เริ่มนับวันที่ 1 ตุลาคม) จนถึงวันที่กรมบัญชีกลางได้ประทับตรารับหนังสือจากส่วนราชการและต้องมีรูปแบบที่ถูกต้องครบถ้วน ในปีงบประมาณ 2561 สสส. ได้จัดส่งรายงานให้กรมบัญชีกลางในวันที่ 14 พฤศจิกายน 2561 หรือ 45 วัน นับถัดจากวันสิ้นปีงบประมาณ (เริ่มนับวันที่ 1 ตุลาคม 2561)

ผลการดำเนินงาน:  
ด้านปฏิบัติการ

## ด้านปฏิบัติการ

### ตัวชี้วัดที่ 9 ร้อยละโครงการล่าช้า

ร้อยละโครงการล่าช้าของ สสส. ปีงบประมาณ 2562 คำนวณคะแนนจาก 4 ส่วน โดยแต่ละเงื่อนไขให้น้ำหนัก 25% ได้ผลคะแนน 3.12 คะแนน จากคะแนนเต็ม 5.00 คะแนน ดังมีรายละเอียดแต่ละเงื่อนไข ดังนี้

#### ตามโครงการ

(3) ล่าช้าเกิน 3 เดือน ร้อยละ 8.9 คิดเป็น 2.10 คะแนน จากคะแนนเต็ม 5.00 คะแนน

(4) ล่าช้าเกิน 1 ปี ร้อยละ 1.5 คิดเป็น 4.00 คะแนน จากคะแนนเต็ม 5.00 คะแนน

#### ตามงบประมาณ

(1) ล่าช้าเกิน 3 เดือน ร้อยละ 1.8 คิดเป็น 3.00 คะแนน จากคะแนนเต็ม 5.00 คะแนน

(2) ล่าช้าเกิน 1 ปี ร้อยละ 0.8 คิดเป็น 3.40 คะแนน จากคะแนนเต็ม 5.00 คะแนน

การพิจารณาร้อยละโครงการล่าช้า นั้น ปีงบประมาณ 2562 มีการพิจารณาโครงการที่ล่าช้าเกิน 3 เดือน และโครงการที่ล่าช้าเกิน 1 ปี โดยจะพิจารณาใน 2 มิติ ได้แก่ มิติเรื่องร้อยละของจำนวนโครงการที่ล่าช้าเปรียบเทียบกับจำนวนโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการทั้งหมด และ ร้อยละของงบประมาณโครงการที่ล่าช้า เปรียบเทียบกับงบประมาณของโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการทั้งหมด ทั้งนี้เพื่อให้เป็นการประเมินผลที่สอดคล้องกับการดำเนินงานและการควบคุมการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพประสิทธิผล

ณ สิ้นไตรมาส 2 ปีงบประมาณ 2562 มีโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการทั้งสิ้น 2,775 โครงการ โดยในจำนวนนี้มีโครงการที่ดำเนินการล่าช้าคือยังไม่สามารถปิด หรือ ยุติ หรือ ยกเลิกโครงการได้หลังจากล่วงเลยเวลาที่กำหนด (ที่ระบุไว้ในข้อตกลงหรือตามที่ได้รับการอนุมัติให้ขยายเวลาได้) มาแล้วเกินกว่า 3 เดือน จำนวน 225 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 8.1 และล่าช้ามาแล้วเกินกว่า 1 ปี จำนวน 41 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 1.5

ณ สิ้นไตรมาส 2 ปีงบประมาณ 2562 จำนวนงบประมาณทั้งหมดที่อยู่ระหว่างดำเนินการทั้งสิ้น 9,676 ล้านบาท โดยพบว่างบประมาณของ โครงการล่าช้าเกินกว่า 3 เดือน จำนวน 154 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.6 ของงบประมาณโครงการที่ยังดำเนินการอยู่ และงบประมาณของ โครงการล่าช้าเกินกว่า 1 ปี จำนวน 74 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.8

ตารางที่ 8: โครงการปิดล่าช้าตามจำนวนโครงการ จำแนกตามแผน ณ สิ้นไตรมาส 2 ปีงบประมาณ 2562

แผน	จำนวนโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ (Active)	ล่าช้า 3 เดือน ขึ้นไป		ล่าช้าเกินกว่า 1 ปี ขึ้นไป	
		จำนวนโครงการ	ร้อยละ	จำนวนโครงการ	ร้อยละ
01 - ยาสูบ	75	8	10.7	-	-
02 - แอลกอฮอล์	106	8	7.5	-	-
03 - ความปลอดภัย	153	66	43.1	5	3.3
04 - ปัจจัยเสี่ยง	56	7	12.5	3	5.4
05 - ประชากรกลุ่มเฉพาะ	108	25	23.1	1	0.9
06 - ชุมชน	254	51	20.1	17	6.7
07 - สุขภาวะเด็ก	93	21	22.6	7	7.5
08 - สุขภาวะองค์กร	57	12	21.1	2	3.5
09 - กิจกรรมทางกาย	98	21	21.4	-	-
10 - ระบบสื่อ	61	4	6.6	-	-
11 - สร้างสรรค์โอกาส	1565	7	0.4	-	-
12 - ระบบบริการ	32	5	15.6	2	6.3
13 - ระบบและกลไกสนับสนุน	48	9	18.8	3	6.3
14 - อาหาร	57	4	7.0	-	-
15 - สร้างเสริมความเข้าใจ	23	-	-	-	-
17 - กลุ่มงานกลาง	16	-	-	-	-
90 - บริหารสำนักงาน	1	1	100.0	1	100.0
<b>รวม</b>	<b>2,803</b>	<b>249</b>	<b>8.9</b>	<b>41</b>	<b>1.5</b>

ที่มา : ระบบบริหารโครงการออนไลน์ PM31 (โครงการที่ยัง active หมายถึงโครงการที่มีสถานะ อนุมัติ, อยู่ระหว่างทำข้อตกลง, ดำเนินการ, ระงับโครงการ, รอยุติ, รอปิด) ข้อมูล ณ วันที่ 17 เมษายน 2562

ตารางที่ 9: โครงการปิดล่าช้า ตามงบประมาณ จำแนกตามแผน ณ สิ้นไตรมาส 2 ปีงบประมาณ 2562

แผน	งบอนุมัติของโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ (Active) (ล้านบาท)	ล่าช้าเกินกว่า 3 เดือน ขึ้นไป		ล่าช้าเกินกว่า 1 ปี ขึ้นไป	
		งบประมาณ (ล้านบาท)	ร้อยละ	งบประมาณ (ล้านบาท)	ร้อยละ
01 - ยาสูบ	925.9	8.5	0.9	-	-
02 - แอลกอฮอล์	894.3	-4.4	-0.5	-	-
03 - ความปลอดภัย	828.8	13.8	1.7	0.4	0.1
04 - ภัยเสี่ยง	551.4	9.6	1.7	2.3	0.4
05 - ประชากรกลุ่มเฉพาะ	639.1	4.3	0.7	0.3	0.0
06 - ชุมชน	2,054.9	78.9	3.8	50.5	2.5
07 - สุขภาวะเด็ก	693.6	8.2	1.2	2.5	0.4
08 - สุขภาวะองค์กร	508.9	7.0	1.4	2.6	0.5
09 - กิจกรรมทางกาย	374.2	11.1	3.0	-	-
10 - ระบบสื่อ	416.5	1.3	0.3	-	-
11 - สร้างสรรค์โอกาส	533.7	-0.7	-0.1	-	-
12 - ระบบบริการ	452.7	19.9	4.4	15.2	3.4
13 - ระบบและกลไกสนับสนุน	413.6	15.8	3.8	0.1	0.01
14 - อาหาร	316.6	1.3	0.4	-	-
15 - สร้างเสริมความเข้าใจ	40.4	-	-	-	-
17 - กลุ่มงานกลาง	147.8	-	-	-	-
90 - บริหารสำนักงาน	0.2	0.2	80.0	0.2	80.0
<b>รวม</b>	<b>9,792.6</b>	<b>174.6</b>	<b>1.8</b>	<b>74.1</b>	<b>0.8</b>

ที่มา : ระบบบริหารโครงการออนไลน์ PM31 (โครงการที่ยัง active หมายถึงโครงการที่มีสถานะ อนุมัติ, อยู่ระหว่างทำข้อตกลง, ดำเนินการ, ระบุโครงการ, รอยุติ, รอปิด) ข้อมูล ณ วันที่ 17 เมษายน 2562

## ตัวชี้วัดที่ 10 ระดับความสำเร็จด้านการจัดการความรู้ภายในองค์กร

ระดับความสำเร็จด้านการจัดการความรู้ภายในองค์กร ได้ผลการดำเนินงานเฉลี่ยทั้ง 3 หมวด<sup>1</sup> ร้อยละ 40 ขึ้นไป ดังนั้น ค่าคะแนนของระดับความสำเร็จด้านการจัดการความรู้ภายในองค์กร เท่ากับ 1.00 คะแนน จากคะแนนเต็มเท่ากับ 5.00 คะแนน

เพื่อให้ สสส. เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ คือมีการจัดการความรู้ เกิดการถ่ายทอดความรู้ภายในองค์กร เพื่อให้บุคลากรมีความเชี่ยวชาญ เกิดกระบวนการปฏิบัติงานที่เป็นเลิศ โดยมีระบบสารสนเทศที่สนับสนุนให้เกิดการเรียนรู้ ต่อยอด ขยายผลได้อย่างรวดเร็ว

**ตารางที่ 10 :** แสดงผลการดำเนินงานและคะแนนการจัดการความรู้ภายในองค์กร ณ สิ้นไตรมาส 2 ปีงบประมาณ 2562

ตัวชี้วัด/ประเด็น	น้ำหนัก	คะแนน	ผลการดำเนินงาน
<b>1. ด้านพัฒนาบุคลากร</b>			
1.1 บุคลากร สสส. ได้รับการพัฒนาศักยภาพเพื่อเป็น Facilitators ผ่านโครงการ Mentoring system	20	3	ทุกสำนัก/ฝ่ายมีการสนับสนุนให้ผู้แทนเป็น FA/ Coach/ Mentor เข้าร่วมการพัฒนาตามหลักสูตรของ HR ครบตามกำหนด (ไม่น้อยกว่าร้อยละ 95 ขึ้นไป)
1.2 บุคลากร สสส. มีความเชี่ยวชาญในงาน	20	1	HR มีนโยบายหรือการกำหนดแนวทางเพื่อให้เกิดการถอดบทเรียนการทำงานของบุคลากรเพื่อใช้ในการประเมินผลการดำเนินงาน
<b>2. ด้านกระบวนการ</b>			
2.1 องค์กรมีการถ่ายทอด Best Practices/ Core Knowledge อย่างเป็นระบบ	20	4	เกิดกรอบการถอดองค์ความรู้ของประเด็นที่กำหนดเป็น Core Knowledge โดยมีร้อยละ 50 ของประเด็นที่ส่งเข้ามาจากแต่ละสำนัก/ฝ่าย แสดงถึงความเชื่อมโยงกับวิธีการดำเนินงานตาม Health Promotion's Way ของ สสส. ได้
2.2 สื่อสารองค์ความรู้ (Thaihealth Way)	10	2	มีการวิเคราะห์ข้อมูล องค์ความรู้ Thaihealth Ways จากการดำเนินงานในปี 2561 ที่ผ่านเพื่อใช้ในการจัดทำ Brand Communication Roadmap
<b>3. ด้านเทคโนโลยี</b>			
3.1 ส่งเสริมให้บุคลากร สสส. ใช้ระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการความรู้กับการปฏิบัติงาน	15	2	สำนัก/ฝ่าย มีการวางแผนและกำหนดแนวทางการใช้งานสื่อในระบบคลังข้อมูล (DOL) (โดยใช้ข้อมูล Baseline การใช้งานในปี 2561 ประกอบการวางแผน)

<sup>1</sup> ประกอบด้วย 1) ด้านพัฒนาบุคลากร 2)ด้านกระบวนการ และ 3)ด้านเทคโนโลยี



ตัวชี้วัด/ประเด็น	น้ำหนัก	คะแนน	ผลการดำเนินงาน
3.2 เกิดศูนย์รวมข้อมูล/องค์ความรู้กลางของ สสส. เพื่อใช้ประกอบการดำเนินงานของบุคลากร	15	2.5	-มีการวางแผนและพัฒนาเว็บไซต์ศูนย์ข้อมูลกลาง Thaihealth Resource Center -มีการตรวจสอบข้อมูล (Data Cleaning) ในคลังข้อมูล (DOL) ร้อยละ 100 ของข้อมูลปี 2560 เพื่อสนับสนุนการใช้ประโยชน์ข้อมูล

### ตัวชี้วัดที่ 11 ความก้าวหน้าการดำเนินงานไปสู่องค์การแบบดิจิทัล

ร้อยละของโครงการที่ใช้งานระบบออนไลน์สำหรับงานบริหารโครงการของภาคี คิดเป็นร้อยละ 98.38 ได้ผลคะแนน 5.00 คะแนน จากคะแนนเต็ม 5.00 คะแนน และระดับความสำเร็จในการจัดทำสถาปัตยกรรมองค์กรและแผนปฏิบัติการดิจิทัลระยะยาว ได้คะแนน 0.00 คะแนน จากคะแนนเต็ม 5.00 คะแนน

ตัวชี้วัดนี้ใช้วัดประสิทธิภาพความก้าวหน้าการดำเนินงานไปสู่องค์การแบบดิจิทัล โดยแบ่งออกเป็น 2 ตัวชี้วัดย่อย ได้แก่ วัดประสิทธิภาพการใช้งานระบบออนไลน์สำหรับงานบริหารโครงการของภาคี และจัดทำสถาปัตยกรรมองค์กรและแผนปฏิบัติการดิจิทัลระยะยาว ประกอบด้วย ร้อยละของโครงการที่ใช้งานระบบออนไลน์สำหรับงานบริหารโครงการของภาคี (การรายงานความก้าวหน้า หรือ รายงานการเงิน ผ่านระบบออนไลน์ในปีงบประมาณ 2562) และ ระดับความสำเร็จในการจัดทำสถาปัตยกรรมองค์กรและแผนปฏิบัติการดิจิทัลระยะยาว

ตารางที่ 11 : แสดงผลการดำเนินงานและคะแนนด้านความก้าวหน้าการดำเนินงานไปสู่องค์การแบบดิจิทัล ณ สิ้นไตรมาส 2 ปีงบประมาณ 2562

ตัวชี้วัด/ประเด็น	น้ำหนัก	คะแนน	ผลการดำเนินงาน
ตัวชี้วัดย่อยที่ 11.1 ร้อยละของโครงการที่ใช้งานระบบออนไลน์สำหรับงานบริหารโครงการของภาคี	4	5	โครงการที่มีการส่งเบิกตั้งแต่งวด 2 เป็นต้นไปโดยใช้ระบบออนไลน์คิดเป็น 98.38% (728 โครงการส่งด้วยระบบออนไลน์ จาก 740 โครงการเบิกทั้งหมด)
ตัวชี้วัดย่อยที่ 11.2 ระดับความสำเร็จในการจัดทำสถาปัตยกรรมองค์กรและแผนปฏิบัติการดิจิทัลระยะยาว	2	0	มีการจ้างที่ปรึกษาแล้วอยู่ระหว่างการดำเนินงาน ยังดำเนินงานได้ตามแผน

ที่มา: ตัวชี้วัดย่อยที่ 11.1 ประเมินจากการรายงานความก้าวหน้า หรือรายงานการเงิน ผ่านระบบออนไลน์ในปีงบประมาณ 2562 ข้อมูล ณ วันที่ 25 มีนาคม 2562

ผลการดำเนินงาน:  
ด้านพัฒนาทุนหมุนเวียน

## ตัวชี้วัดที่ 12 บทบาทคณะกรรมการกองทุน

รายงานผล ณ สิ้นปีงบประมาณ 2562

ตัวชี้วัดนี้เป็นการวัดระดับความสำเร็จในการเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลของคณะกรรมการกองทุนหมุนเวียน (คณะกรรมการกองทุนฯ สสส.) โดยพิจารณาจใน 5 ด้าน ได้แก่ 1. การจัดทำมีหรือทบทวนแผนยุทธศาสตร์ระยะยาว (3 – 5 ปี) และแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี 2. การติดตามระบบการบริหารจัดการและผล 3. การจัดทำมีระบบประเมินผลผู้บริหารทุนหมุนเวียน 4. การเปิดเผยข้อมูลข่าวสารแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และ 5. ผลสำเร็จจากการกำกับดูแลทุนหมุนเวียนของคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน

## ตัวชี้วัดที่ 13 การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน

รายงานผล ณ สิ้นปีงบประมาณ 2562

ตัวชี้วัดนี้เป็นการวัดความสำเร็จในการเพิ่มประสิทธิภาพด้านการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน โดยกำหนดประเมินผลจากประเด็นหลักที่สำคัญ ดังนี้ 1. สภาพแวดล้อมการควบคุมภายใน 2. การกำหนดวัตถุประสงค์การบริหารความเสี่ยง 3. การระบุความเสี่ยงระดับองค์กร 4. การประเมินระดับความรุนแรงของความเสี่ยงระดับองค์กร 5. การตอบสนองความเสี่ยง 6. กิจกรรมการควบคุมภายใน 7. สารสนเทศและการสื่อสาร 8. การติดตามผลและการประเมินผล

## ตัวชี้วัดที่ 14 การตรวจสอบภายใน

คะแนนด้านการตรวจสอบภายในได้ 5.00 คะแนน จากคะแนนเต็ม 5.00 คะแนน

ตารางที่ 12 : แสดงผลการดำเนินงานและคะแนนด้านการตรวจสอบภายในในแต่ละประเด็นประเมิน ณ สิ้นไตรมาส 2 ปีงบประมาณ 2562

ประเด็น	น้ำหนัก	คะแนน	ผลการดำเนินงาน
1. บทบาทความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยงานตรวจสอบภายใน (น้ำหนัก 20%)			
1.1 บทบาทคณะกรรมการตรวจสอบ	5	5	- คกก.ตรวจสอบ มีการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2560 - คกก.ตรวจสอบ มีการประชุมทุกเดือน
1.2 การจัดทำกฎบัตรของหน่วยงานตรวจสอบภายใน	5	5	- กฎบัตรประกาศมีผลบังคับใช้เมื่อ 18 มิถุนายน 2561 และมีการประกาศเผยแพร่ในเว็บไซต์ภายใน สสส.
1.3 บทบาทของหน่วยงานตรวจสอบภายในที่ครบถ้วน	5	5	- หน่วยงานตรวจสอบภายในมีบทบาทในการตรวจสอบเฉพาะด้านข้อมูลและรายงานทางการเงิน (Financial) การตรวจสอบการ

ประเด็น	น้ำหนัก	คะแนน	ผลการดำเนินงาน
			ดำเนินงาน (Performance) การปฏิบัติตามกฎระเบียบต่างๆ (Compliance) และการดำเนินงานในทุกกิจกรรมขององค์การ (Operation) และระบบสารสนเทศ (Information System)
1.4 ทบทวนในการให้คำปรึกษา	5	5	- ให้ข้อมูล feedback หรือให้คำปรึกษา กับฝ่ายบริหารและผู้ปฏิบัติงานในการแก้ไขปัญหาและปรับปรุงระบบงานเพื่อการควบคุมภายในที่ดีเป็นระยะๆ
2. ความเป็นอิสระ (น้ำหนัก 20%)			
2.1 โครงสร้างองค์การมีความเป็นอิสระ	10	5	- โครงสร้างองค์การส่งเสริมให้ผู้ตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน
2.2 ความเป็นอิสระที่ยังธรรมของผู้ตรวจสอบภายใน	10	5	- ตรวจสอบภายในไม่ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติงานอื่นที่ไม่ใช่งานที่เกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน ให้คำปรึกษาการปฏิบัติงานที่ไม่ขัดต่อความเป็นอิสระและเที่ยงธรรมของผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อเพิ่มคุณค่าให้กับองค์การ
3. การจัดทำแผนตรวจสอบประจำปี และระยะยาว (น้ำหนัก 15%)			
3.1 การวางแผนตรวจสอบระยะยาว 3-5 ปี ตามฐานความเสี่ยง	5	5	- แผน 3 ปี ได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคกก.ตรวจสอบ ครั้งที่ 7/2561 เมื่อวันที่ 2 สค.61
3.2 การจัดทำแผนการตรวจสอบประจำปี 2562 ตามความเสี่ยง	5	5	- แผนการตรวจสอบประจำปีมีการประเมินความเสี่ยงเป็นระบบ และมีการนำเสนอต่อคณะอนุกรรมการตรวจสอบ เพื่อความเห็นชอบ/อนุมัติ
3.3 การนำความเห็นของฝ่ายบริหารมาเป็นส่วนหนึ่งของการจัดทำแผน	5	5	- มีการสัมภาษณ์ฝ่ายบริหารซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในกระบวนการวางแผนการตรวจสอบ และฝ่ายบริหารมีโอกาสในการให้ความเห็นเกี่ยวกับแผนการตรวจสอบ
4. การวางแผนในรายละเอียดและการปฏิบัติงานตรวจสอบ (น้ำหนัก ร้อยละ 15)			
4.1 การจัดทำแนวทางการตรวจสอบที่มืองค์ประกอบครบถ้วน	5	5	- มีการจัดทำแนวทางการตรวจสอบครบทุกเรื่องที่ตรวจสอบ และมืองค์ประกอบครบถ้วน
4.2 การจัดทำแนวทางการตรวจสอบตามความเสี่ยง	10	5	- มีการจัดทำแนวทางการตรวจสอบตามความเสี่ยง และครบทุกเรื่องที่ทำกรตรวจสอบ
5. การปิดการตรวจสอบ การรายงานผล และการติดตามการปฏิบัติงานตามข้อเสนอแนะ (น้ำหนัก 30%)			
5.1 การปิดการตรวจสอบ อย่างเป็นทางการ	5	5	- มีการปิดการตรวจสอบอย่างเป็นทางการ
5.2 การปิดการตรวจสอบ อย่างเป็นทางการ	5	5	- มีการปิดการตรวจสอบอย่างเป็นทางการ
5.3 รายงานผลการตรวจสอบมีความทันกาล	2	5	- มีการจัดส่งรายงานผลการตรวจสอบให้หัวหน้าหน่วยรับตรวจ เฉลี่ยภายใน 15 วัน

ประเด็น	น้ำหนัก	คะแนน	ผลการดำเนินงาน
			หลังจากได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว
5.4 รายงานผลการตรวจสอบเบื้องต้นประกอบครบถ้วน	8	5	- จัดทำรายงานผลการตรวจสอบครบทุกเรื่องตามแผนปฏิบัติงานตรวจสอบประจำปีและรายงานฯ เบื้องต้นประกอบครบถ้วน
5.5 มีระบบการติดตามการปฏิบัติงานตามข้อเสนอแนะและสามารถติดตามการปฏิบัติงานตามข้อเสนอแนะได้อย่างครบถ้วน	10	5	- มีการติดตามการปฏิบัติงานตามข้อเสนอแนะและมีการรายงานผลการติดตามต่อคณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้บริหารสูงสุด
<b>คะแนนรวม</b>	<b>100%</b>	<b>5.00</b>	

### ตัวชี้วัดที่ 15 การบริหารจัดการสารสนเทศ

รายงานผล ณ สิ้นปีงบประมาณ 2562

ตัวชี้วัดนี้ใช้ประเมินระดับความสำเร็จในการเพิ่มประสิทธิภาพด้านการบริหารจัดการสารสนเทศ กำหนดเกณฑ์ประเมินผลจากประเด็นหลักที่สำคัญ คือ 1. แผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) และแผนปฏิบัติการประจำปี 2. การบริหารจัดการสารสนเทศ

### ตัวชี้วัดที่ 16 การบริหารทรัพยากรบุคคล

คะแนนด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลได้ 2.20 คะแนน จากคะแนนเต็ม 5.00 คะแนน

ตารางที่ 13 : แสดงผลการดำเนินงานและคะแนนด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลในแต่ละประเด็นประเมิน ณ สิ้นไตรมาส 2 ปีงบประมาณ 2562

ประเด็นประเมิน	น้ำหนัก	คะแนน	ผลการดำเนินงาน
1. ปัจจัยพื้นฐาน (Fundamental) ในการบริหารทรัพยากรบุคคล (น้ำหนัก 30%)			
1.1 มีปัจจัยพื้นฐาน (Fundamental) ในการบริหารทรัพยากรบุคคล	30%	5	- มีปัจจัยพื้นฐานครบถ้วนโดยที่มีโครงสร้างการบริหารทุนหมุนเวียนและคำบรรยายลักษณะงานที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ขององค์การ - มีการนำคำบรรยายลักษณะงาน (Job Description) ไปใช้เพื่อสรรหาผู้ดำรงตำแหน่งตามมาตรฐานของโครงสร้างการดำเนินงาน - มีการนำผลการประเมินการปฏิบัติงานรายบุคคลไปใช้เพื่อวางแผนพัฒนารายบุคคล/เลื่อนขั้น/ให้ผลตอบแทน

ประเด็นประเมิน	น้ำหนัก	คะแนน	ผลการดำเนินงาน
2. การเพิ่มประสิทธิภาพด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล (น้ำหนัก 70%)			
2.1 ระดับความสำเร็จในการเพิ่มประสิทธิภาพด้านการจัดการทรัพยากรบุคคลและการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการฯ ปี 2561	35%	1	มีการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการฯ ประจำปี 2562 ได้ร้อยละ 60 (ดำเนินการตามแผนฯ ที่ตั้งไว้)
2.2 การจัดทำ/ทบทวนแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการฯ ประจำปี 2562	35%	1	รอผลปลายปี หรือ รายงานผล ณ สิ้นปีงบประมาณ 2562
<b>คะแนนรวม</b>	<b>100%</b>	<b>2.2</b>	